

# סדנאות רכש ומיקור חוץ

## סדנת ניהול ביצועי ספקים למצוינות

הגלובליזציה, התחרות הגדולה והתמקצעותם של ארגונים, הביאה לצמיחתו של מקצוע ניהול הספקים לרמות בכירות בארגון. כל זאת הוליד את הצורך בפיתוחם של תהליכי עבודה מתקדמים לניהול ספקים. אחד התהליכים החשובים ביותר הוא תהליך מדידה והערכת ביצועי ספקים. ניהול ביצועי ספקים הוא תהליכי ניהולי לכל דבר, וכמו כל נושא ניהולי השלב הראשון הוא מדידה ואח"כ ניהול ודחיפה לשיפור.

### למי מיועד?

הסדנא מיועדת למנהלי תפעול, רכש, לוגיסטיקה, שרשרת אספקה, ארגון ושיטות, ניהול איכות, הנדסה - שעוסקים בניהול ספקים.

### במה נעסוק?

- מהו ניהול ביצועי ספקים? ומהי חשיבותו לארגון ולספק?
- איך מנהלים ומשפרים ביצועים ספקים?
- איך רותמים את ההנהלה של הארגון משני הצדדים לשיפור ביצועים?
- מהם הכלים והשיטות המומלצות לניהול ביצועי ספקים?
- אילו פרמטרים כדאי למדוד כדי להניע לשיפור?

### משך הסדנא

- מפגש אחד (4 שעות)

### עלות הסדנא

- 500 ש"ח + מע"מ

## סדנת מיקור חוץ הלכה למעשה

חברות רבות בארץ ובעולם גילו את היתרונות הרבים של עבודה במודלים של מיקור חוץ. זה מתחיל ברצון הלקוח להתמקד בליבת העסקים שלו, להוזיל עלויות, להגדיל קיבולות ייצור וליצור גמישות תפעולית, אבל הכי חשוב - זה הסיבה הפיננסית של הפיכת מבנה ההוצאות של החברה מהוצאה קבועה על מבנים, עובדים וציוד, להוצאה משתנה - משלמים רק כשצריכים! והשאלה היא איך עושים את זה נכון? איך בוחרים ספק מתאים? איך מנהלים את ההתקשרות ואיך מבצעים מעבר חלק ואיך מנהלים את היום שאחרי?

### למי מיועד?

הסדנא מיועדת למנהלים וסמנכלים, מנהלי כספים, מנהלי תפעול, רכש, לוגיסטיקה, שרשרת אספקה, ארגון ושיטות, ניהול איכות, הנדסה ומשאבי אנוש - שעוסקים בניהול תהליך המעבר ושימוש בספקי מיקור חוץ.

### במה נעסוק?

- מהו מיקור חוץ - יתרונות וחסרונות?
- מה ניתן ומה נכון להוציא החוצה?
- ניהול תהליך המעבר במינימום טעויות ומקסימום תועלת?
- איך בוחרים ספק שיתאים מבחינה טכנית למוצר או לשירות וללקוח מבחינת התנהלות?

### משך הסדנא

- מפגש אחד (8 שעות)

### עלות הסדנא

- 800 ש"ח + מע"מ