




**מי  
צדיך  
מנהלים?**

קובי בן משה, מנכ"ל AVIV AMCG  
חדשנות טכנולוגית בעידן "ניהול חכם"



# Age of Disruption

2030

כשהילדים המתחילים כיתה א היום ייכנסו לשוק העבודה.....









65%

מהם יעבדו  
במקצוע שאינו  
קיים עדיין

50%

מהמקצועות  
הקיימים היום  
לא יתקיימו

# הדיגיטציה 'משבשת' ענפים עסקיים ומעצבת מחדש את התחרות העסקית

 UBER World's largest taxi company Owns NO <del>Taxis</del>	 airbnb World's largest Accommodation provider Owns NO <del>Real estate</del>	 skype WeChat World's largest Phone companies Owns NO <del>Telco infra</del>	 Alibaba Group World's most Valuable retailer Owns NO <del>Inventory</del>
 facebook. Most popular Media owner Owns NO <del>Content</del>	 SocietyOne World's fastest Growing bank Owns NO <del>Actual money</del>	 NETFLIX World's largest movie house Owns NO <del>Cinemas</del>	 Apple Google World's largest Software vendors Owns NO <del>Apps</del>

# 5 מרכיבים טכנולוגיים



# המהפכה הדיגיטלית תשפיע באופן משמעותי על מקצועות שקיימים כיום

## סיכון גבוה

מקצועות הכוללים משימות



ידניות ○ חזרתיות ○ מבוססות נהלים

חלק משמעותי מבעלי התפקידים העירוניים



מתווכים/  
סוכני ביטוח



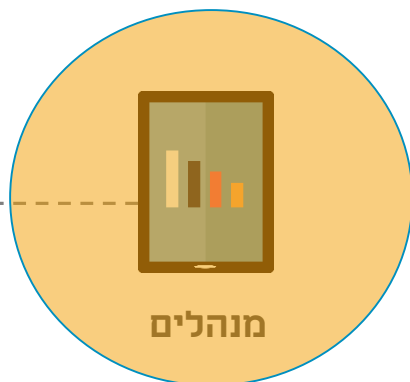
חשבות  
וגביה



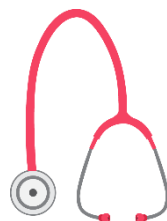
פקידים/  
מוקדנים

## סיכון נמוך

יחסית



מנהלים



עובדי סיעוד ורפואה

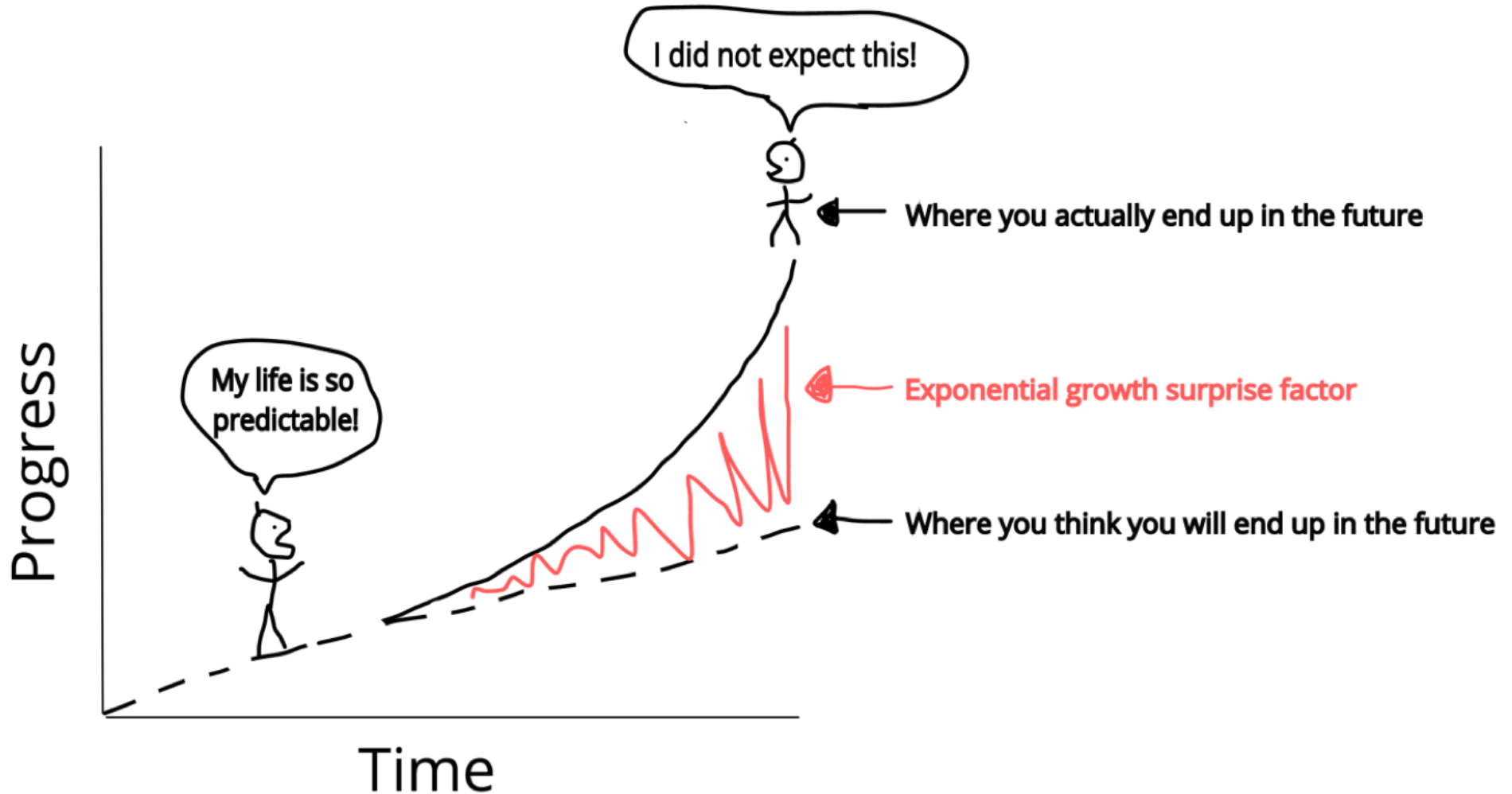


מתכננים/אדריכלים

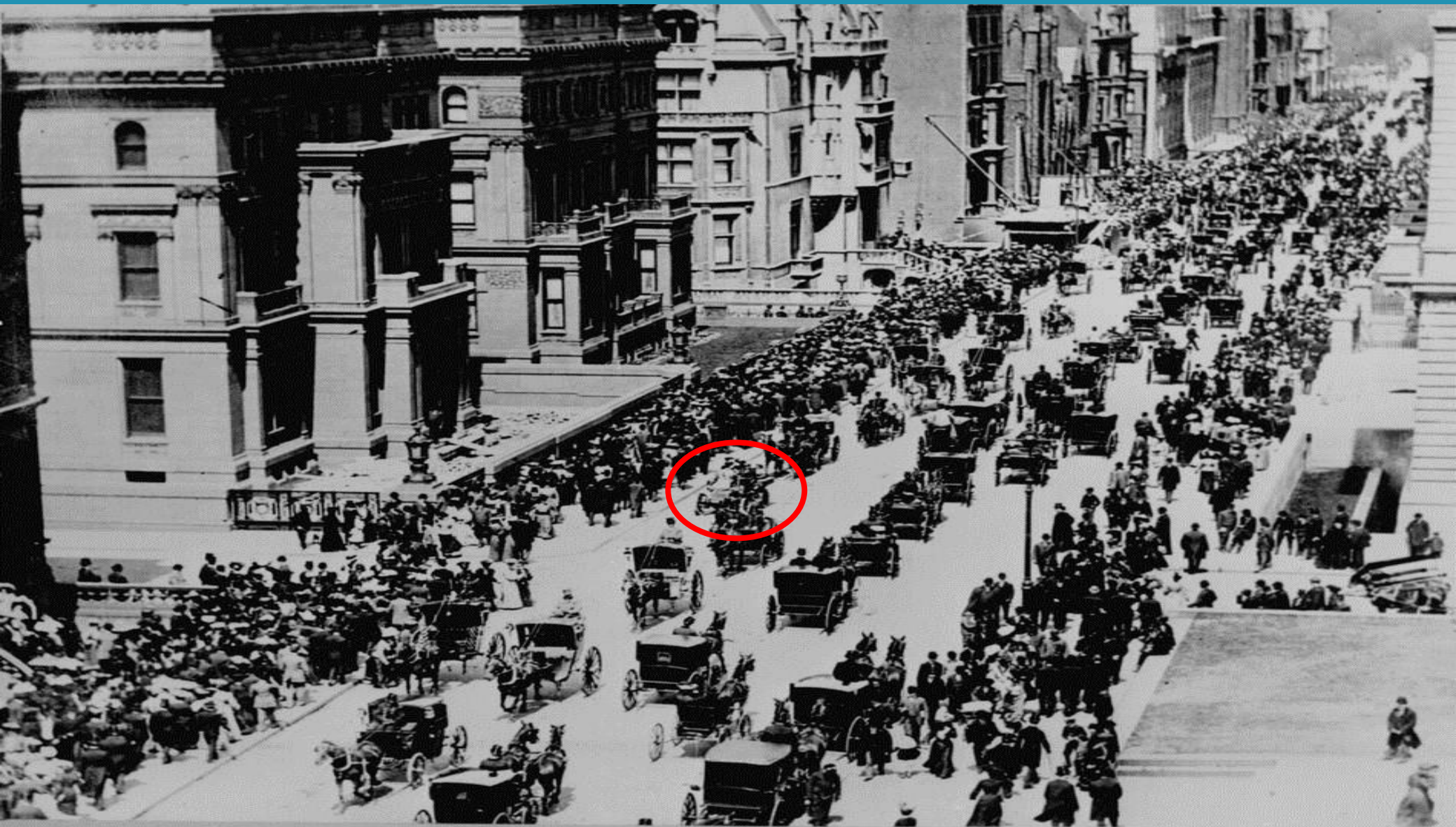


חוקרים

# קצב השינויים



# NYC 1900 - איפה הרכב?





# NYC 1913 - איפה הסוס?



# בואו נדבר קצת על תעשיית הרכב...



# בואו נדבר קצת על תעשיית הרכב...

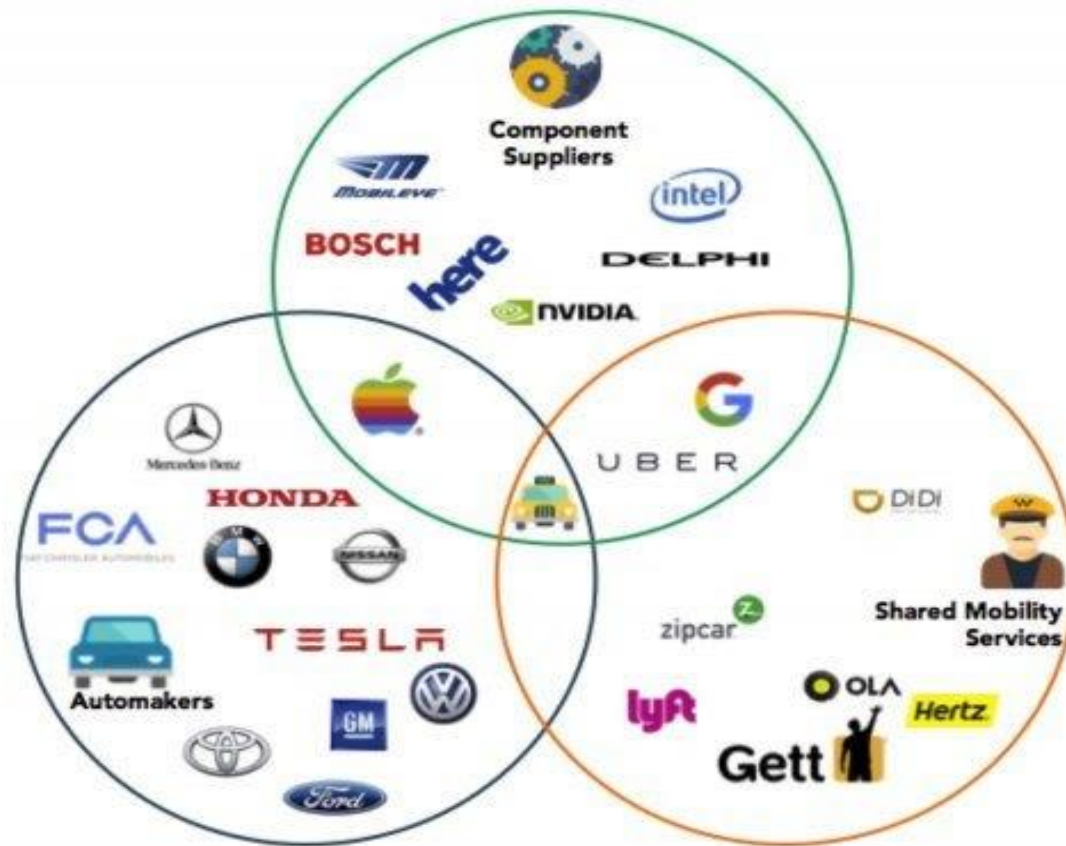


Image sources: Wikimedia, Company Media Kits

## BI INTELLIGENCE

# ... על קריאת מציאות

NASDAQ:AAPL 656.08 ▲ +7.97 (+1.23%) Open: 650.08 High: 656.315 Low: 649.9 Close: 656.08  
August 20, 2012



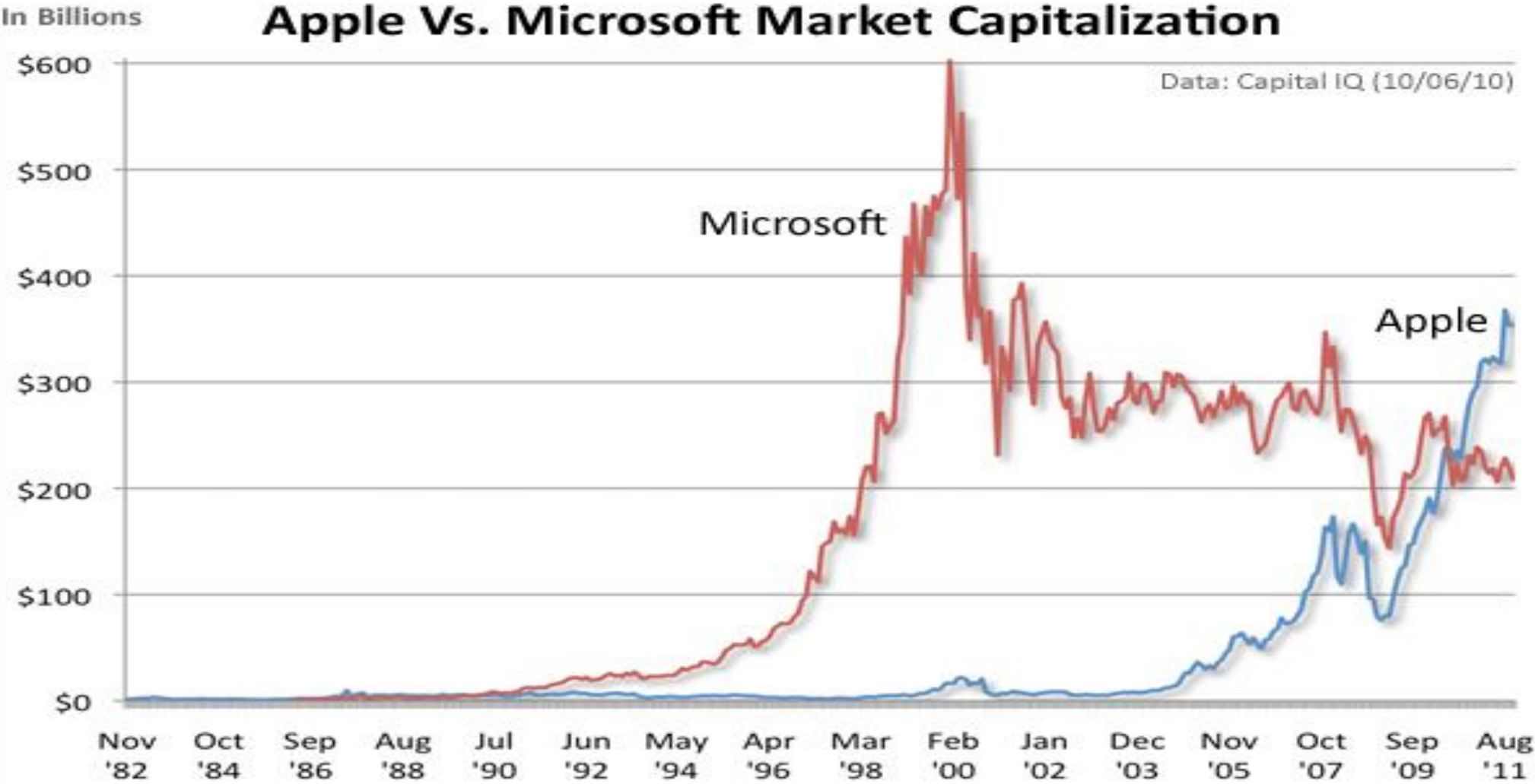
Source: TradingView.com

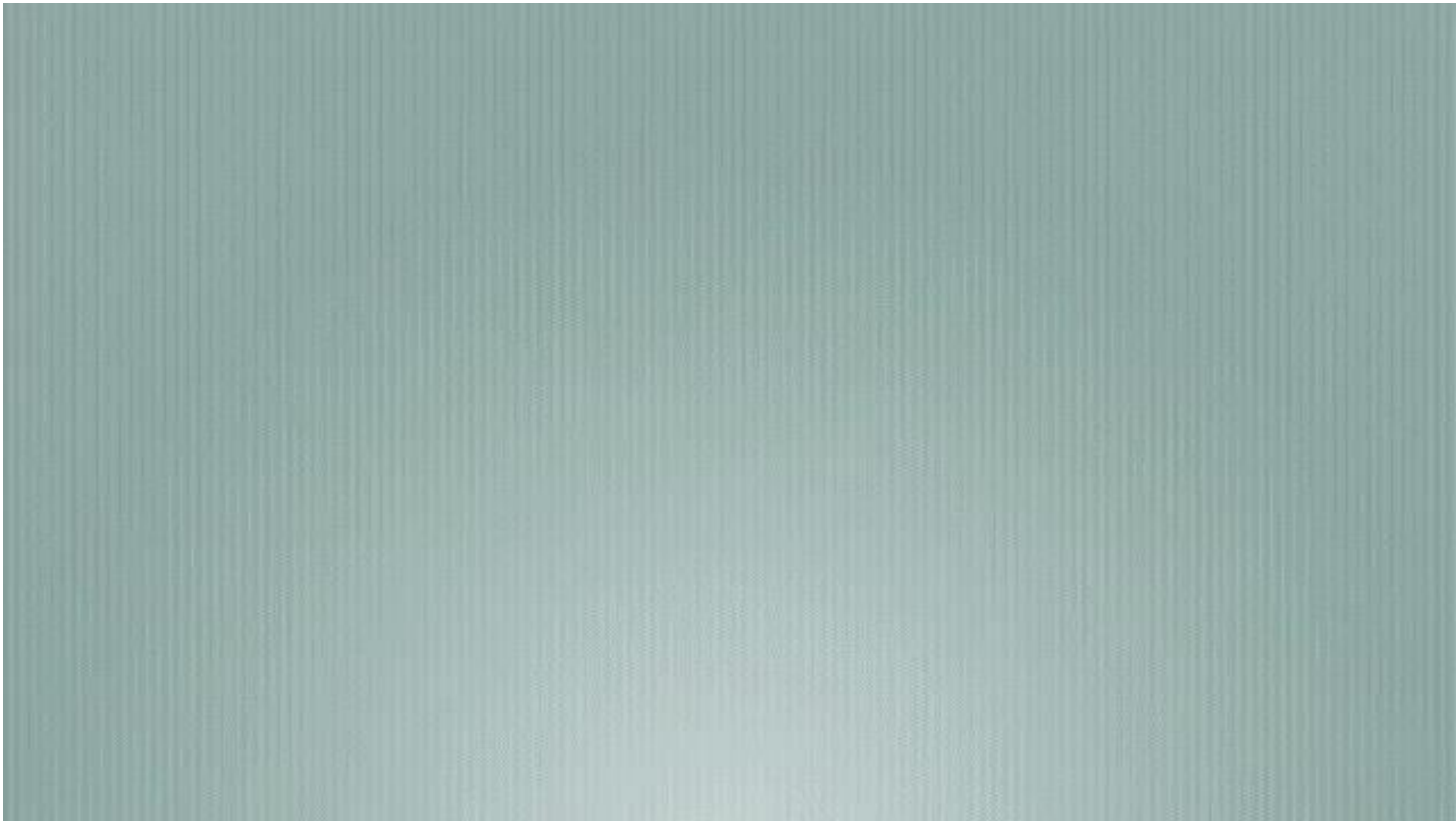




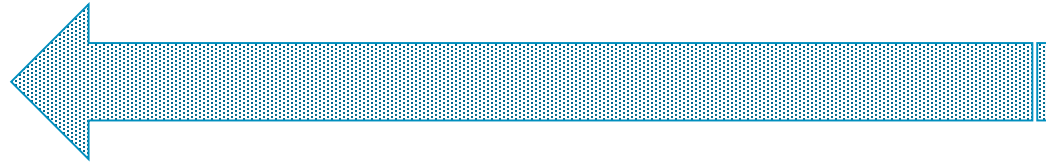
# Apple Vs. Microsoft Market Capitalization

Data: Capital IQ (10/06/10)

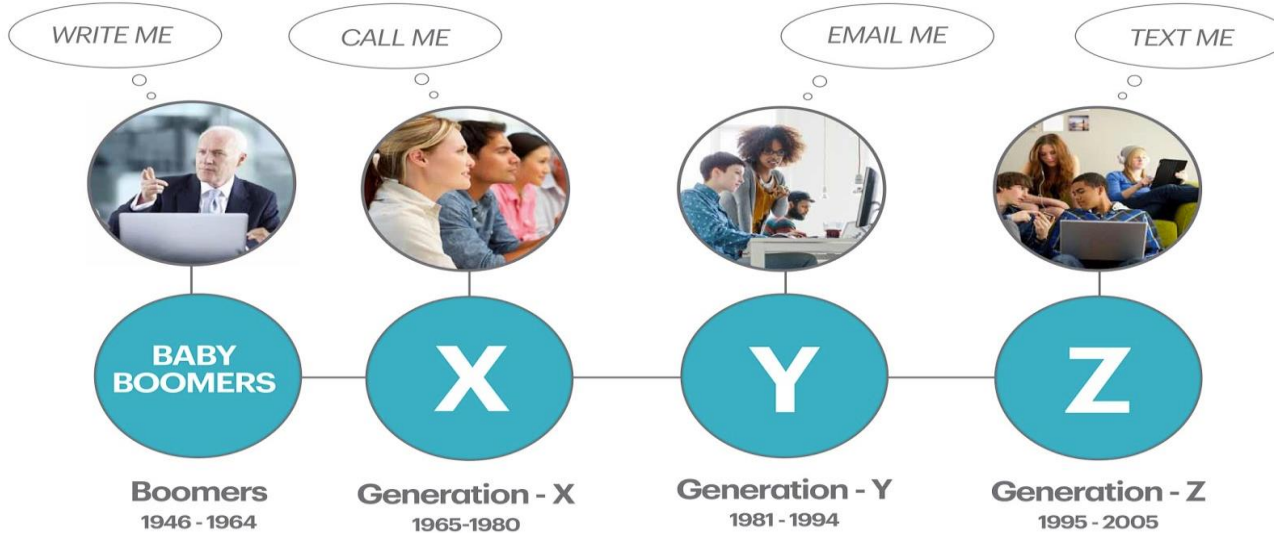




# הסתגלות לשינויים "דוריים"

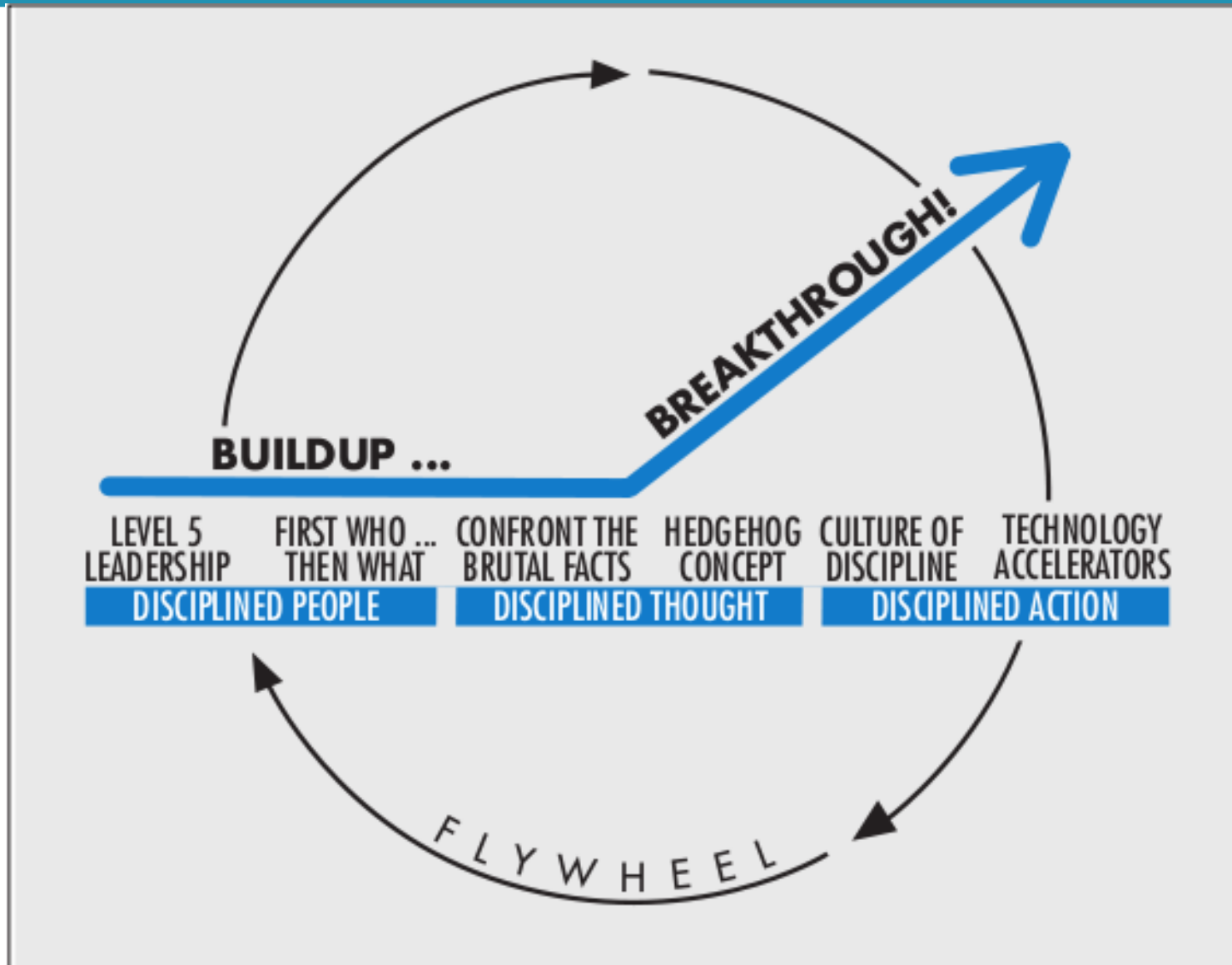


## FIVE GENERATIONS WORKING SIDE BY SIDE IN 2020





# גלגל התנופה ומנהיגות

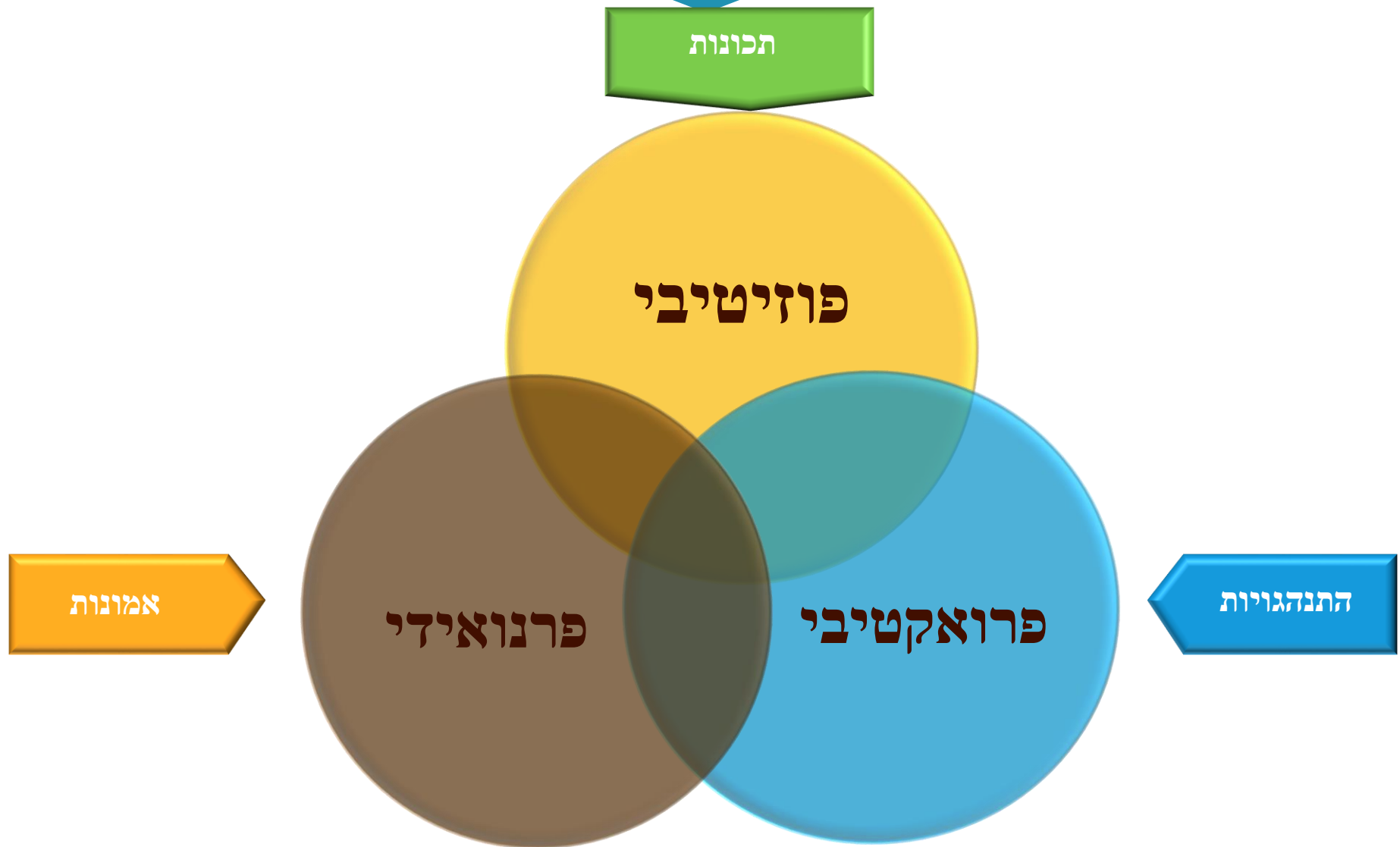


# מרכיבים אנושיים התורמים למהפכה

## בקרב צוותי העבודה



# PPP - מרכיבים אנושיים התורמים למהפכה



# תכונות המנהיגות של המחר



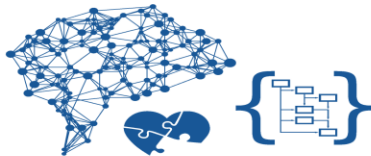
## Top 10 skills

### in 2020

1. Complex Problem Solving
2. Critical Thinking
3. Creativity
4. People Management
5. Coordinating with Others
6. Emotional Intelligence
7. Judgment and Decision Making
8. Service Orientation
9. Negotiation
10. Cognitive Flexibility

### in 2015

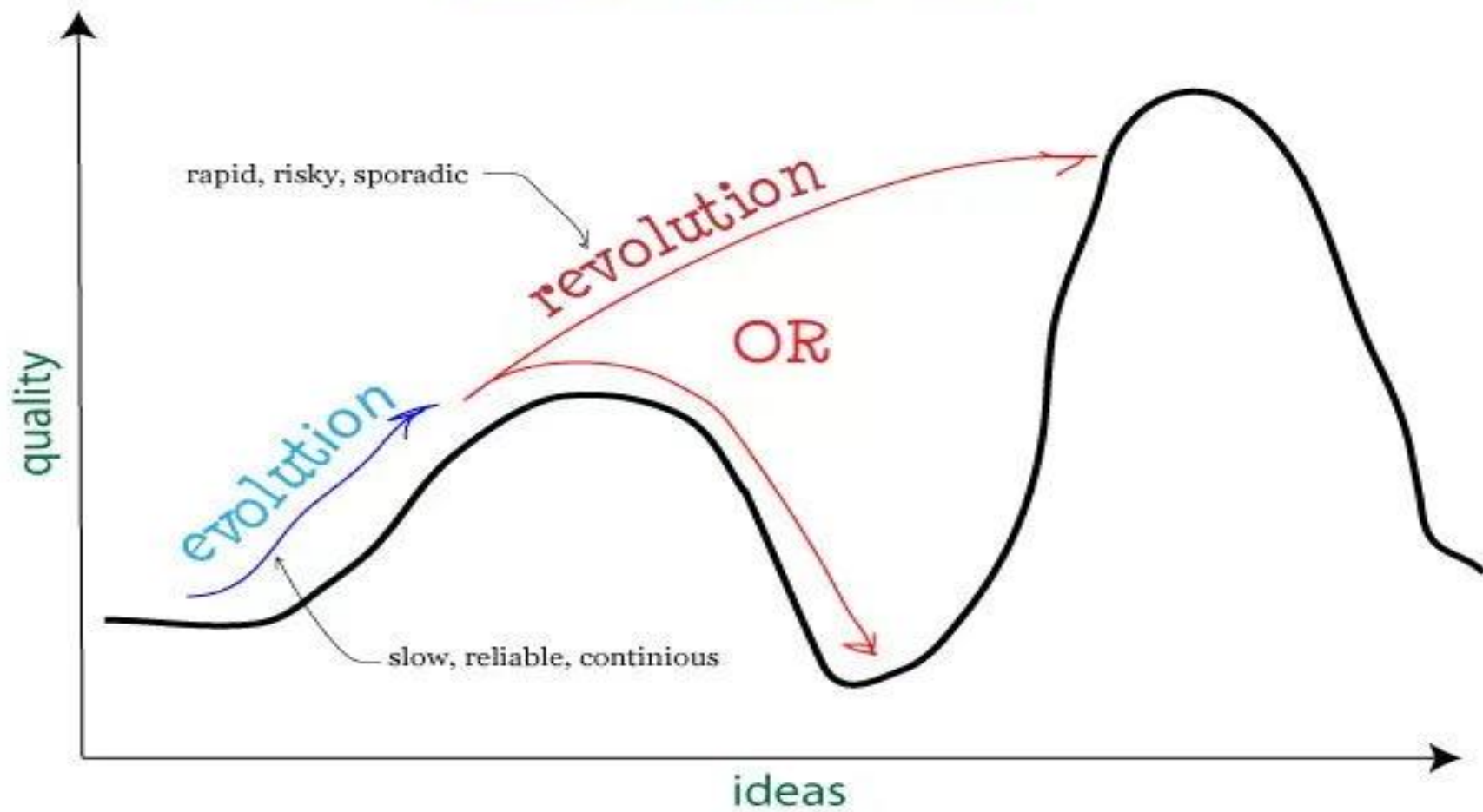
1. Complex Problem Solving
2. Coordinating with Others
3. People Management
4. Critical Thinking
5. Negotiation
6. Quality Control
7. Service Orientation
8. Judgment and Decision Making
9. Active Listening
10. Creativity



Source: Future of Jobs Report, World Economic Forum



## REVOLUTION VS. EVOLUTION



# רכב העתיד



# מי צריך הגה ?





# restart



# לכל כלל יש יוצא מן הכלל



# Know the rules , then break them...



AVIV \*➤ AMCG